

## SWOT ANALIZA

STRATEGIJA RAZVOJA OPĆINE MAČE 2015. – 2020.

---



## SNAGE

### GEOPROMETNI POLOŽAJ, PRIRODNI RESURSI I OKOLIŠ

- Brand Sutinskih toplica s termalnom vodom bogatom mineralima, temperature do 34,4 °C
- Blizina emitivnih turističkih tržišta (Grad Zagreb), regionalno tržište (Slovenija, B i H, Srbija, Italija, Austrija)
- Područje očuvanog krajolika pogodnog za život i liječenje
- Očuvani okoliš kao pretpostavka zdravlja stanovništva i okoline ugodne za život
- Povoljni klimatski uvjeti za uzgoj stakleničkih i plasteničkih poljoprivrednih kultura
- Veliki postotak poljoprivrednih površina povoljnih za razvoj poljoprivrede i stočarstva, voćarstva i vinogradarstva
- Visoka kvaliteta zraka

### STANOVNIŠTVO, Ljudski RESURSI I DRUŠTVENE DJELATNOSTI

## SLABOSTI

### GEOPROMETNI POLOŽAJ, PRIRODNI RESURSI I OKOLIŠ

- Nedovoljno iskorišten turistički potencijali (Sutinske toplice, blizina Zagreba za razvoj izletničkog turizma)
- Nedovoljno iskorišteni poljoprivredni i klimatski uvjeti za uzgoj stakleničkih i plasteničkih poljoprivrednih kultura
- usitnjenost obradivih poljoprivrednih čestica ograničava profitabilnu i učinkovitu poljoprivrednu proizvodnju
- Mali udio korištenja energije iz obnovljivih izvora energije
- Nedostatak edukacije u poljoprivrednoj proizvodnji
- Nedostatak poljoprivredne mehanizacije, sustava za navodnjavanje, pravilno skladištenje (hladnjača)
- Prometno inferiorna lociranost u odnosu na važnije prometnice Zagreb-Varaždin i Zagreb-Macelj
- Velika rascjepkanost nerazvrstanih cesta na mnogo malih puteva

### STANOVNIŠTVO, Ljudski RESURSI I DRUŠTVENE DJELATNOSTI

- Sustavna dodjela stipendija srednjoškolicima i studentima u vidu poticanja obrazovanja
- kontinuirano ulaganje u predškolski odgoj (jednokratna pomoć za novorođeno dijete, sufinanciranje za boravak u dječjim vrtićima izvan Općine, mala škola, didaktička oprema, igraonice za djecu)
- Duga tradicija djelovanja udruga civilnog društva
- velik broj udruga na području Općine i aktivna uključenost građana u njihovo djelovanje
- Uključenost građana u rad udruga
- Razvijen sustav socijalne skrbi na području Općine
- Sportska dvorana u sklopu Osnovne škole za sportska i društvena događanja
- Motiviranost lokalnog stanovništva za gospodarski razvoj, posebno Sutinskih toplica

- Dugogodišnja depopulacija i negativan prirodni prirast
- Starenje stanovništva i visok udio starijeg stanovništva u odnosu na ukupno stanovništvo, što utječe na smanjenje radnog kontingenta
- Nepovoljan omjer umirovljenika i broja zaposlenih osoba (znatno niže od županijskog i državnog prosjeka)
- Nedovoljno korištenje kulturne baštine za razvoj turizma
- Nepovoljna obrazovna struktura u odnosu na susjedne općine i KZŽ
- Jako visoka stopa nezaposlenosti
- manjak adekvatnog prostora za smještaj i djelovanje udruga
- Nedostatak ustanova predškolskog odgoja i obrazovanja – dječji vrtić i jaslice
- Nedostatak razvojne vizije i problematika vlasništva nad Sutinskim toplicama (otežana dokapitalizacija)
- Nedovoljna multidisciplinarnost obrazovanja

#### INFRASTRUKTURA

- Zadovoljavajuće stanje županijskih i državnih cesta
- Instalirana stanica za brzi Internet u centru Mača
- Razvijena energetska i telekomunikacijska infrastruktura koja utječe na gospodarski razvoj, komunikaciju i kvalitetu života
- Organizirano odvajanje i prikupljanje otpada

#### INFRASTRUKTURA

- Nezadovoljavajuće stanje makadamskih cesta
- Nezadovoljavajuća pokrivenost mobilnom telefonskom mrežom u pojedinim dijelovima Općine (Peršaves)
- Postojeća elektroenergetska mreža ne zadovoljava potrebne električne napone
- Nepostojanje izgrađenih kanalizacijskih odvodnih sustava i uređaja za pročišćavanje otpadnih voda na većem dijelu Općine

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zastarjelost vodoopskrbne mreže i oslanjanje na opskrbu vodom iz lokalnih vodovoda</li> <li>• Manjak financijskih sredstava Općine za asfaltiranje nerazvrstanih cesta</li> <li>• Slaba prometna povezanost javnim prijevozom (znatno prorijeđene autobusne linije)</li> </ul>
<b>GOSPODARSTVO</b>	<b>GOSPODARSTVO</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Znatan potencijal za razvoj turizma (kupališni kompleks Sutinske toplice)</li> <li>• Porast broja poduzetnika i zaposlenih u poduzetništvu</li> <li>• Preduvjeti za ekološku proizvodnju hrane</li> <li>• Termalna voda u svrsi navodnjavanja u poljoprivrednoj proizvodnji</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Trend smanjenja broja obrtnika</li> <li>• Nejednolika razvijenost Općine (koncentracija gospodarskih i društvenih sadržaja u općinskom središtu)</li> <li>• Nepovoljna financijska situacija kao uzrok nemogućnosti otkupa zemljišta u poduzetničkim zonama i nedostatka investicija u njihov razvoj</li> <li>• Zapuštene Sutinske toplice</li> <li>• Visoka stopa nezaposlenosti</li> <li>• Nedostatak financijskih sredstava u Proračunu Općine za poticanje gospodarstva</li> <li>• Nepostojanje poticajnih mehanizama i projekata za zadržavanje i zapošljavanje mladih</li> </ul>
<b>UPRAVLJANJE RAZVOJEM</b>	<b>UPRAVLJANJE RAZVOJEM</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Povećana svijest o dostupnosti sredstava iz fondove Europske unije za financiranje vlastitih projektnih prijedloga</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manjak educiranosti i iskustva u pripremi i provedbi razvojnih projekata koji se mogu financirati iz europskih fondova</li> <li>• Slabi financijski kapaciteti Općine za provedbu svih razvojnih projekata</li> </ul>

- Nedovoljan interes organizacija civilnog društva za pripremu i provođenje razvojnih projekata. Većina pripremljenih projekata odnosi se na uređenje prometne i komunalne infrastrukture

## PRILIKE

## PRIJETNJE

### GEOPROMETNI POLOŽAJ, PRIRODNI RESURSI I OKOLIŠ

### GEOPROMETNI POLOŽAJ, PRIRODNI RESURSI I OKOLIŠ

- Energetska učinkovitost u području zaštite okoliša i obnovljivih izvora energije korištenjem europskih sredstava iz područja zaštite okoliša i energetske učinkovitosti
- Alternativni izvori financiranja za poticanje razvoja voćarstva i vinogradarstva (Program ruralnog razvoja)
- Mogućnost intenzivnog razvoja poljoprivrede, voćarstva i vinogradarstva zbog povoljnih prirodno-geografskih faktora
- Mogućnost korištenja termalnih izvora za zagrijavanje plastenika i staklenika
- Mogućnost korištenja očuvanih prirodnih vrijednosti kao temelja turističke ponude
- Očuvan okoliš i visoka kvaliteta zraka povoljna za razvoj turizma
- Stvaranje jedinstvenog turističkog "brenda" od Sutinskih toplica ("povratak na staru slavu")

- Neprovođenje mjera zaštite i održavanja zaštićenog krajobraza što može dovesti do njegove zapuštenosti i propadanja
- Nedovoljna valorizacija prirodnih izvora (vode, zraka, tla i šume)
- Nedostatak financijskih sredstava za očuvanje prirodnih i kulturnih resursa te okoliša
- Blizina većih centara (Zabok, Krapina, Zagreb) kao potencijalni razlog odljeva stručnih i visokoobrazovanih kadrova

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stavljanje u funkciju ostalih osam bušotina termalne vode (npr. za navodnjavanje)</li> </ul>	
<p><b>STANOVNIŠTVO, Ljudski resursi i društvene djelatnosti</b></p>	<p><b>STANOVNIŠTVO, Ljudski resursi i društvene djelatnosti</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Blizina kvalitetnih obrazovnih središta (Zabok, Varaždin, Zagreb) koji omogućuju konkurentno visoko obrazovanje za lokalno stanovništvo</li> <li>• Osiguravanje više razine socijalne usluge kroz programe EU i nacionalne programe</li> <li>• Programi Unije koji omogućuju veću mobilnost učenika / studenata kako bi se steklo znanje i radno iskustvo</li> <li>• Mogućnost financiranja rada civilnih udruga kroz europske fondove</li> <li>• Uključivanje kulturno-umjetničkih manifestacija u turističku ponudu</li> <li>• Kvalitetnim sustavom stipendiranja učenika i studenata stvarati kvalitetnu i obrazovanu radnu snagu</li> <li>• Promoviranje cjeloživotnog obrazovanja kao mjere za smanjenje nezaposlenosti</li> <li>• Valorizacija sporta i kulture kroz turizam</li> <li>• u kontekstu razvoja zdravstveno-lječilišnog turizma: starenje populacije, rizik profesionalnih bolesti i svijest o potrebi očuvanja zdravlja; proširenje zdravstvenog osiguranja na usluge preventive u EU</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nastavak smanjenja broja radno sposobnog stanovništva radi starenja populacije</li> <li>• Nepovoljan omjer zaposlenika i osiguranika mirovinskog sustava (1:1,02) što negativno utječe na održivost mirovinskog sustava</li> <li>• Iseljavanje mlađe populacije u urbana središta radi kvalitetnijih radnih mjesta i boljih životnih uvjeta</li> <li>• Ograničenost financijskih kapaciteta za kvalitetan stupanj stipendiranja</li> <li>• Neusklađenost pronatalitetne politike na nacionalnoj, regionalnoj i lokalnoj razini</li> <li>• Neusklađenost obrazovnog sustava s potrebama tržišta rada</li> </ul>
<p><b>INFRASTRUKTURA</b></p>	<p><b>INFRASTRUKTURA</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Financijska sredstva dostupna iz europskih fondova za razvoj komunalne i prometne infrastrukture</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ulaganja u cestovnu infrastrukturu u najvećoj su mjeri u ingerenciji tijela više razine</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rekonstrukcija pojedinih dijelova sustava vodoopskrbe i odvodnje u dijelovima Općine gdje je to potrebno uz pomoć financijskih sredstava iz europskih fondova</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nezainteresiranost/neisplativost uvođenja dodatnih linija javnog autobusnog prijevoza</li> <li>• Neriješeni imovinsko-pravni odnosi</li> </ul>
<p><b>GOSPODARSTVO</b></p>	<p><b>GOSPODARSTVO</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prirodni resursi i kulturna dobra koja mogu biti iskorištena u turističke svrhe</li> <li>• Otvaranje radnih mjesta kroz razvoj turističke djelatnosti</li> <li>• Otvaranje fondova EU za male i srednje poduzetnike</li> <li>• Razvoj vinskih cesta u funkciji razvoja turizma</li> <li>• Usmjeravanje poljoprivredne proizvodnje (proizvodnja zdrave ekološke hrane) poticajima iz Europske unije</li> <li>• U kontekstu razvoja zdravstveno-lječilišnog turizma: Eksplozivan rast zdravstvenog turizma u Europi (7% godišnje, ukupna potrošnja oko 115 milijardi Eura, ukupan utjecaj na europsko gospodarstvo oko 328 milijardi Eura, 203 milijuna putovanja Europljana godišnje, europski zdravstveni turist je spreman potrošiti i do 130% više po putovanju od prosječnog gosta); međunarodna prepoznatljivost turizma Republike Hrvatske; prepoznatljivost Srednje Europe kao zdravstveno-turističke destinacije; dugoročno povoljna kretanja u potražnji posebnih interesa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Neusklađenost obrazovnog sustava s potrebama tržišta rada</li> <li>• Nastavak povećanja stope nezaposlenosti i daljnje smanjenje broja obrtnika uslijed nepovoljnih gospodarskih kretanja</li> <li>• Neadekvatan razvoj turističke infrastrukture i neuključivanje Općine u turističku ponudu Krapinsko-zagorske županije</li> <li>• Nezainteresiranost ozbiljnijeg investitora za Sutinske toplice</li> <li>• Brzi rast kvalitete usluge zdravstvenog turizma</li> <li>• Sve veći zahtjevi/očekivanja (međunarodnih) potrošača u sektoru zdravstvenog turizma</li> <li>• Blizina Tuheljskih i Krapinskih Toplica te Terma Jezerčica kao konkurenata</li> <li>• Neusklađenost tržišta rada sa potrebama gospodarstva</li> </ul>
<p><b>UPRAVLJANJE RAZVOJEM</b></p>	<p><b>UPRAVLJANJE RAZVOJEM</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revitalizacija područja Općine kroz pripremu i provedbu kvalitetnih razvojnih projekata koji se mogu financirati iz europskih fondova</li> <li>• Stvaranje jedinstvenog i prepoznatljivog identiteta cijele jedinice lokalne samouprave</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manjak financijskih sredstva na nacionalnoj, županijskoj razini za provođenje razvojnih projekata</li> <li>• Neprovođenje sustavne decentralizacije kojom bi se osigurala financijska sredstva za provođenje razvojnih projekata u manjim sredinama</li> </ul>

- 
- Mogućnost povećanja sposobnosti za pripremu kvalitetnih razvojnih projekata na lokalnoj razini pomoću edukacija
  - Međusobna suradnja i koordinacija udruga s ciljem poboljšanja rada i zajedničkih projekata
  - U kontekstu razvoja zdravstveno-lječilišnog turizma: tržišni trendovi od interesa; raspoloživost EU fondova/programa; prilagođavanje ponude očekivanjima potražnje
- 

- Velika konkurencija za razvojne potpore sufinancirane s nacionalne i europske razine
- Česte promjene u zakonodavstvu na nacionalnoj razini